



IMPACTO
2023

PROGRAMA INNOVA



IMPACTO 2023

7 de Abril 2025

ÍNDICE

Introducción	06
Observaciones técnicas	08
Glosario	09
Datos de impacto 2023	10
Transformación social de Navarra	11
desde los proyectos	12
desde el Programa Innova	27
Innovación	29
desde los proyectos	30
desde el Programa Innova	35
Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	39
desde los proyectos	40
desde el Programa Innova	43
Apuntes finales	44

INTRODUCCIÓN

Desde 2017, el Programa Innova ha impulsado iniciativas que promueven la transformación social en Navarra a través de proyectos innovadores y transformadores de la sociedad en los ámbitos social, cultural y rural, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La medición de impacto es clave para visibilizar los logros alcanzados y demostrar el valor generado en la Comunidad Foral. Evaluar los resultados permite poner en evidencia los avances, así como identificar buenas prácticas que refuercen el impacto positivo del programa y sirvan de referencia para futuras iniciativas. Con este informe pretendemos contribuir a dichos avances, poniendo el foco en los datos obtenidos de la **edición del Programa Innova 2023** en el que, desde Fundación Caja Navarra y Fundación “la Caixa”, se destinaron 3.000.000€.

La medición de impacto se consolida como una herramienta esencial para evaluar el alcance y la eficacia de las acciones desarrolladas por los proyectos. Por este motivo, el análisis pone especial atención en la Red Innova, siendo esta, a través de los agentes implicados, quien aporta la experiencia y perspectiva tanto de forma cuantitativa como cualitativa.

En mayo de 2023, se llevó a cabo una sesión conjunta en la que representantes de ambas fundaciones analizaron referentes nacionales e internacionales en medición de impacto. A partir de estas experiencias, se definieron los ejes clave de la metodología, priorizando la centralidad de las personas, la pertinencia de los indicadores y la participación activa de los proyectos beneficiarios en la recopilación de datos. Para garantizar un enfoque integral, se optó por estructurar los indicadores de impacto en tres ejes clave:

- 1) Transformación social de la Comunidad de Navarra;
- 2) Innovación;
- 3) Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Este informe analiza el impacto del Programa Innova 2023. No obstante, el alcance del informe se delimita a los datos recopilados durante el periodo de evaluación. El análisis está limitado por la diversidad de los proyectos evaluados, es decir, implica que los impactos varían en función de sus características específicas ya que se juntan en algunos indicadores los datos relativos a los tres ámbitos —cultural, social y rural—, siendo tres ámbitos con naturalezas claramente distintas y, claro está, que dificulta una comparación homogénea entre ellos.

Además, sabemos que los efectos del Programa Innova pueden manifestarse a mediano o largo plazo. Este informe captura solo una fotografía parcial del impacto, sin abarcar cambios que podrían evidenciarse en el futuro. Aun así, los resultados ofrecen una visión representativa del efecto del Programa Innova y, sobre todo, una base para observaciones futuras, sistematizando la recogida de datos para poder realizar comparativas sólidas para comprender el alcance y repercusión del Programa Innova en el tiempo.



Sesión de bienvenida a proyectos beneficiarios 2023

Llegados a este punto, y una vez expuesta la motivación del presente informe, pasamos a informar sobre el universo de datos recogidos.

A)

Los indicadores atribuidos a cada eje se presentan en este orden:

1. **Transformación social en la Comunidad Foral de Navarra**
2. **Innovación**
3. **Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

Cada uno de los ejes se subdivide en: (1) los datos de los indicadores de los **Proyectos** y, (2) los datos de los indicadores que corresponden al **Programa Innova**.

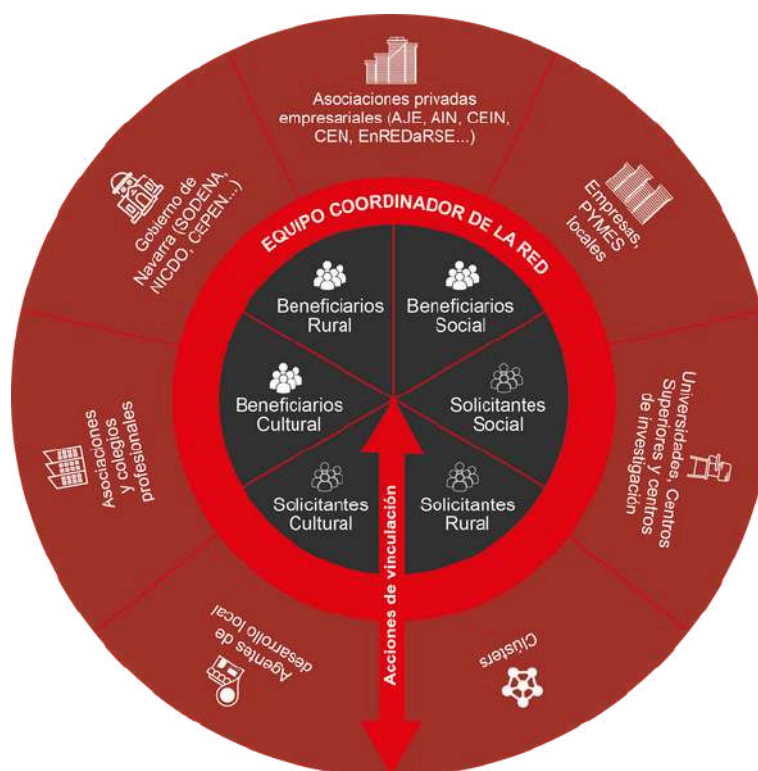
B)

El actual informe de medición se nutre de los datos de 50 de los 65 proyectos beneficiarios en la edición de 2023, **sin contar los proyectos plurianuales** que se siguen ejecutando hasta el 31 de agosto de 2025 (14/65), ni las prórrogas (1/65). Tras la justificación de los proyectos restantes (noviembre de 2025) se presentará una adenda del presente documento con los datos finales. Según lo expuesto el universo de datos del presente informe corresponde a:

- 12 proyectos del ámbito social
- 10 proyectos del ámbito cultural en la línea de creación e investigación
- 21 proyectos del ámbito cultural en la línea de producción y exhibición
- 7 proyectos del ámbito rural.

GLOSARIO

En algunos de los apartados del presente documento hacemos mención tanto a la **Red** como al **Ecosistema Innova**. Para una mejor comprensión, aportamos esta infografía en forma de rosquilla en la que queda en evidencia quiénes forman la Red (parte central, core de la rosquilla) así como los integrantes de lo que llamamos Ecosistema, ese espacio que permite la articulación e interacción de los principales actores que hacen parte de un sistema de innovación, como lo son actores del entorno académico, empresarial, y científico/tecnológico o las diferentes administraciones...



Además, a lo largo del documento se hará mención a través de diferentes elementos (gráficos, mapas, cifras etc.) a los resultados de los diferentes ámbitos de actuación del Programa Innova; Social, Cultural y Rural. Apuntar que en el ámbito Cultural se diferenciarán las dos líneas existentes, la de Producción y Exhibición de la de Investigación y Creación. La manera de diferenciar los datos de uno y otro ámbito se realizará empleando la siguiente gama de colores para cada una de ellas:



Ámbito Cultural - Línea de Producción y exhibición



Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de Investigación y Creación



Ámbito Rural

DATOS DE IMPACTO

2023

65

Proyectos apoyados

4.500.722€

Presupuesto total de los proyectos

113.182

Personas alcanzadas

359

Puestos de trabajo directos *ad hoc*

759

Alianzas generadas

+74

Incorporaciones a la Red Innova

+29

Incorporaciones al Ecosistema Innova

36

Acciones de formación, ponencias, *networking*

1.032

Asistentes de la Red/Ecosistema a acciones programadas por el Programa Innova

Abordar el eje de la Transformación Social en Navarra implica, en primer lugar, la intención de generar un cambio. En este sentido, este informe recopila los datos resultantes de una serie de indicadores directamente relacionados con dicha intención. Cabe destacar que, dado que el objetivo principal del Programa Innova es precisamente esta transformación social de la Comunidad Foral de Navarra, el simple hecho de querer formar parte del Programa Innova ya implica una influencia directa en el territorio.

Dicho esto, se entiende que todas las acciones realizadas durante 2023 han tenido un impacto en su contexto, contribuyendo así a un efecto de transformación social.

En esta línea, los indicadores han buscado reflejar:

- La participación ciudadana en los proyectos.
- El establecimiento de un compromiso claro con el territorio.
- La repercusión económica de las iniciativas.
- La generación y fortalecimiento de relaciones y ecosistemas.
- La cooperación con otros agentes en propuestas para el territorio.
- La adhesión de profesionales a los proyectos, transformando no solo el territorio, sino también sus propias vidas.

Las cifras que se muestran a continuación detallan los indicadores que, de forma transversal, abordan estos aspectos, describiendo el impacto ejercido en el territorio tanto desde los proyectos beneficiarios como desde las acciones llevadas a cabo por el propio Programa Innova.

75

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

60

Ámbito Social

38

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

37

Ámbito Rural

210

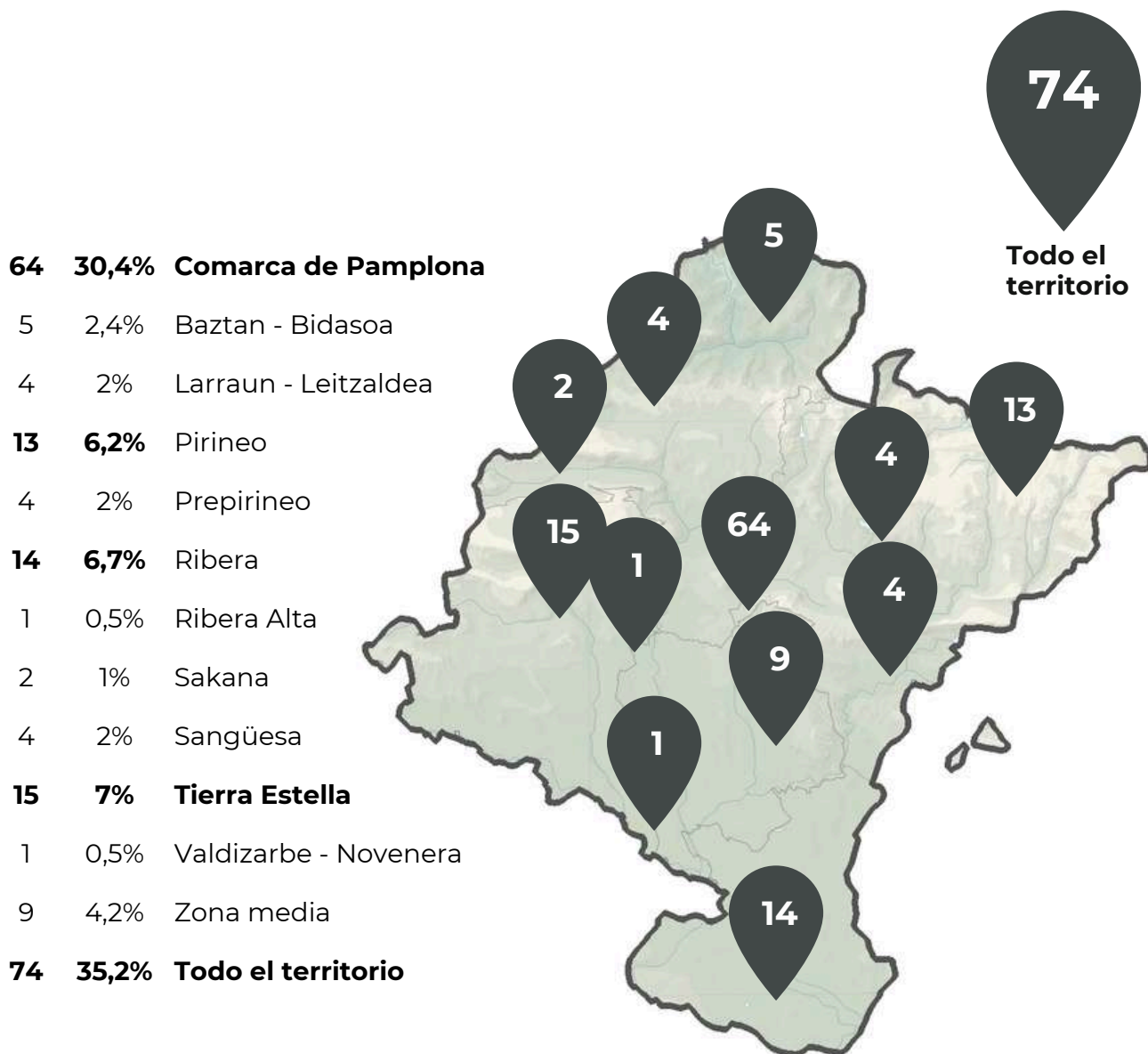
**Presentados
GLOBAL**

Proyectos **presentados**

En este apartado mostramos de manera segmentada por ámbitos el número de proyectos presentados a la convocatoria de 2023. Entendemos por proyectos presentados como aquellos que se tramitaron a través de la plataforma de postulación del Programa en tiempo y forma.



Arbola 2023



Distribución territorial de proyectos presentados

Un 35,2% de los proyectos presentados a la edición del 2023 estaban dirigidos a impactar en todo el territorio de la Comunidad Foral de Navarra. El 30,4% tenían planteado impactar en la Comarca de Pamplona y el 34,4% restante lo haría de manera repartida por el resto de localidades de la Comunidad.

24

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

19

Ámbito Social

10

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

12

Ámbito Rural

65

**Beneficiarios
GLOBAL**

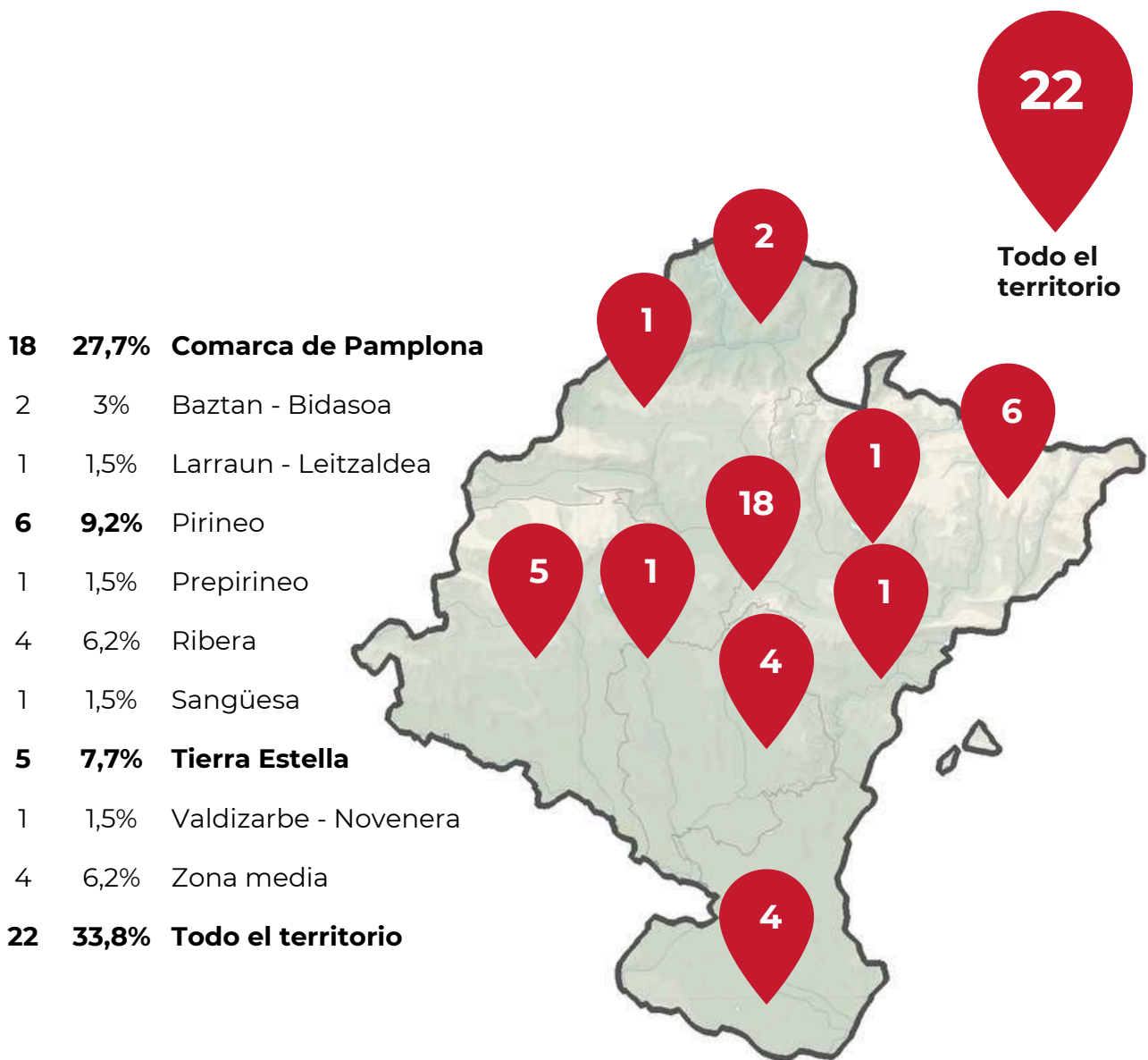
Proyectos **beneficiarios**

A lo largo de los años de existencia del Programa Innova, tanto las Fundaciones promotoras del Programa como el equipo de gestión del mismo, han tenido muy presente la escucha activa. Gracias a ello, pudimos detectar una demanda transversal a los tres ámbitos: que la convocatoria de ayudas pudiera apoyar proyectos de temporalidad plurianual (2 años). A continuación mostramos los datos de proyectos plurianuales por ámbitos:

- 7/19 proyectos plurianuales en el ámbito social
- 3/24 proyectos plurianuales en el ámbito cultural en la línea de producción y exhibición
- 4/12 proyectos plurianuales en el ámbito rural.

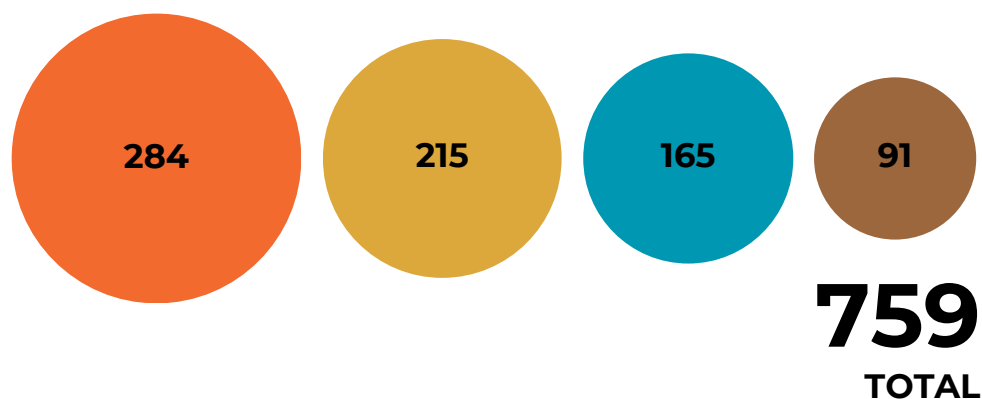
Así, tenemos 14/65 proyectos de la convocatoria de 2023 son de temporalidad plurianual.





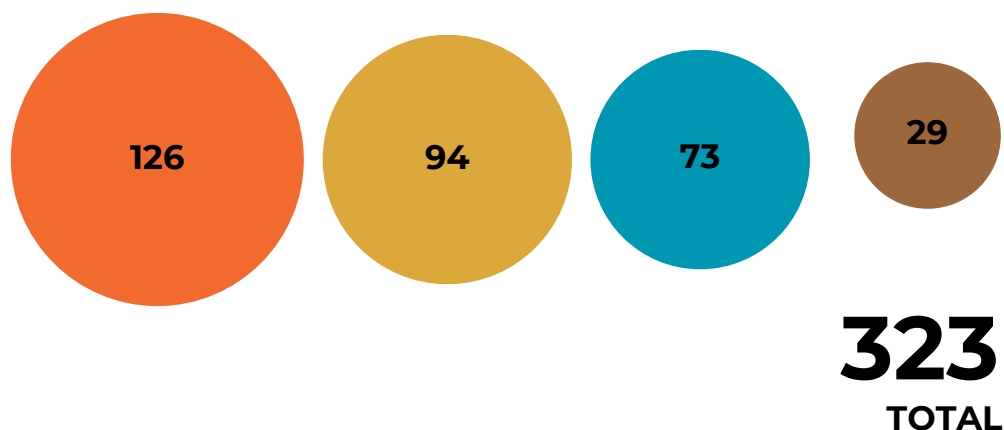
Distribución territorial de proyectos beneficiarios

Un 33,8% de los proyectos beneficiarios de la edición del 2023 centraron su impacto en la totalidad del territorio de la Comunidad Foral de Navarra. El 27,7% impactaron en la Comarca de Pamplona y el 38,5% restante lo hicieron de manera repartida por el resto de comarcas de la Comunidad. Destacan el 9,2% de proyectos de la zona Pirenaica y el 7,7% de Tierra Estella y los 6,2% que impactaron tanto en Ribera como en Zona Media.



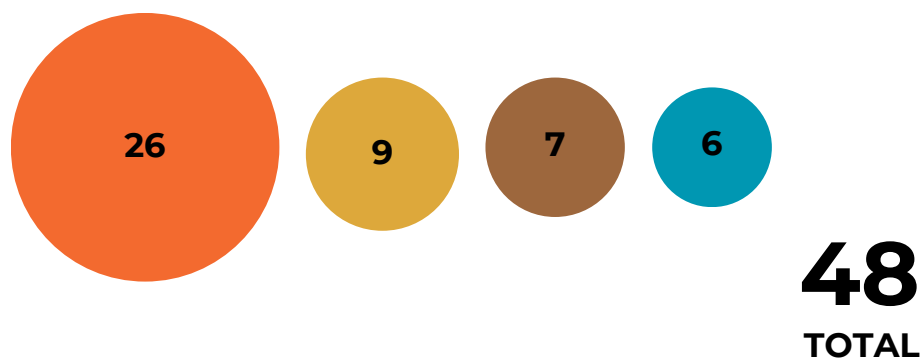
Alianzas generadas durante el desarrollo de los proyectos.

Los proyectos que se presentan a la convocatoria del Programa Innova han de indicar y certificar las alianzas que cuentan para el desarrollo de los mismos. Además, durante la ejecución de los proyectos también surgen nuevas alianzas, ya sea por el impulso que otorga el apoyo del Programa Innova, la confianza de cara a otras instituciones por el sello de calidad que implica ser beneficiario del programa y/o las acciones de *networking* que se articulan desde la Red y el Ecosistema Innova. En total, los proyectos han generado 759 alianzas durante su desarrollo.



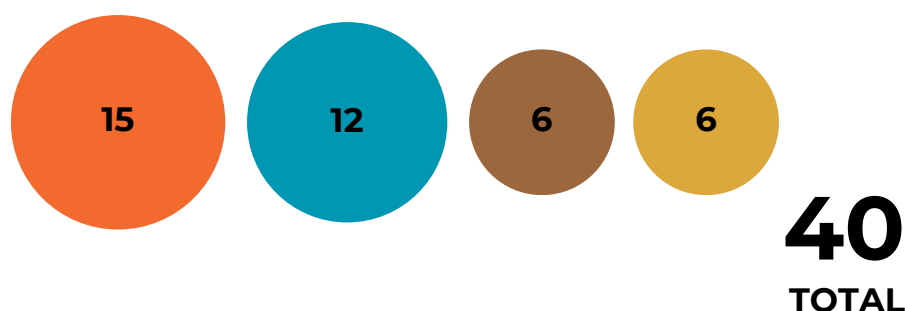
Alianzas nuevas que han surgido durante el desarrollo de los proyectos.

Todo proyecto, desde el momento que se pone en marcha, pasa a ser un organismo orgánico. La estabilidad que otorga la financiación conseguida así como las relaciones que se van tejiendo en el día a día de desarrollo de los proyectos hicieron ampliar las alianzas contempladas inicialmente de los proyectos beneficiarios en 323, lo que implica que un 43% de las alianzas son nuevas.



Alianzas generadas con otros proyectos de la **Red Innova**.

Un aspecto reseñable dentro de la generación alianzas es que 48 de estas alianzas se dan con otros proyectos de la Red Innova. Este hecho pone de manifiesto la labor que realizan los equipos de mediación. El conocimiento de los proyectos y las posteriores vinculaciones a través de las diferentes acciones de mediación están dando resultado.



Alianzas generadas con **empresas / organizaciones** del Ecosistema Innova.

No menos destacable es el siguiente dato: 40 de las alianzas formalizadas se han dado con empresas u organizaciones del Ecosistema Innova. De nuevo, se pone de manifiesto la labor de facilitación y vinculación del Programa Innova, así como las acciones dirigidas al Ecosistema Innova.

83.009

personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

3.580

personas

Ámbito Social

7.927

personas

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

18.666

personas

Ámbito Rural

113.182

personas

TOTAL

Participación total en los proyectos

Los datos de participación total en los proyectos beneficiarios de la edición de 2023 del Programa Innova es de 113.182 personas. A continuación desglosaremos los datos según la variable del territorio en donde han tenido lugar las acciones planteadas por los proyectos.



Cuidando el corazón de Cárcar

46.756
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

1.374
personas

Ámbito Social

303
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

64
personas

Ámbito Rural

48.494
personas
TOTAL

Participantes en las acciones / actividades de los proyectos en Pamplona

Los datos de participación de las diferentes actividades que los proyectos beneficiarios llevaron a cabo en Pamplona arrojan una importante cifra de participación de 48.494 personas.

Los bajos datos recogidos por los proyectos del ámbito rural no son una anomalía sino que son fruto de que las acciones de los proyectos del ámbito rural están destinadas a la población de las localidades de menos de 8.000 habitantes. Las 64 personas contabilizadas en el ámbito rural hacen referencia a las asistentes a acciones de comunicación realizadas por los proyectos en Pamplona con el fin de lograr una mayor repercusión mediática de sus proyectos.



Love for free

36.256
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

2.206
personas

Ámbito Social

7.624
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

18.602
personas

Ámbito Rural

64.688
personas
TOTAL

Participantes en las acciones / actividades de los proyectos fuera de Pamplona

Los datos de participación de las diferentes actividades que los proyectos llevaron a cabo en localidades fuera de Pamplona arrojan unos datos igualmente importantes con una participación de 64.688 personas, un 57,2% del total.



Laboratorio de memoria viva

236
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

75
personas

Ámbito Social

20
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

28
personas

Ámbito Rural

359
personas
TOTAL

Contratación. Personas contratadas exclusivamente para realizar los proyectos.

Solicitamos a los proyectos beneficiarios que nos indicaran qué número de personas fueron contratadas exclusivamente para la realización de los proyectos. El dato resultante es que 359 personas fueron contratadas para realizar los proyectos beneficiarios en 2023.



Formad@s. Conectando comunidad en diabetes.

119
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

51
personas

Ámbito Social

11
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

19
personas

Ámbito Rural

200
personas
TOTAL

Mujeres contratadas exclusivamente para realizar los proyectos.

Los proyectos beneficiarios debían indicarnos el género de las personas contratadas. Los datos arrojaron que un 55,7% de las personas contratadas por los proyectos en 2023 fueron mujeres.

13
personas

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

9
personas

Ámbito Social

22
personas
TOTAL

Personas con riesgo de exclusión contratadas exclusivamente para realizar los proyectos.

De igual modo, los proyectos beneficiarios debían indicarnos si las personas contratadas eran personas en riesgo de exclusión. Los datos arrojaron que un 6,1% de las personas contratadas por los proyectos en 2023 lo eran.

86%

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

67%

Ámbito Social

30%

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación

71%

Ámbito Rural

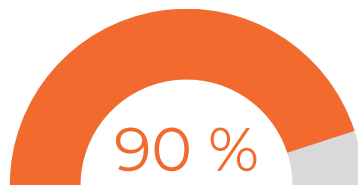
68%
GLOBAL

Diversidad lingüística. Proyectos beneficiarios que usan el **euskera**.

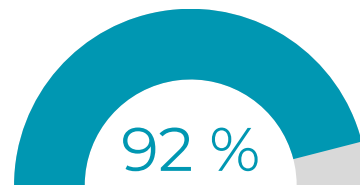
En un contexto como el navarro, en el que la diversidad cultural, paisajística, política o lingüística son seña de identidad, solicitamos a los proyectos que nos señalaran cuál era el uso lingüístico que tenían en su comunicación y/o en la realización de actividades. El 68% de los mismos afirmaron que, además del castellano, hacen uso del euskera en sus comunicaciones y/o actividades.



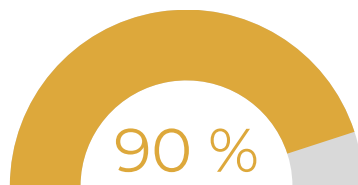
La princesa amarilla



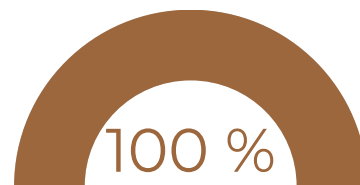
Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición



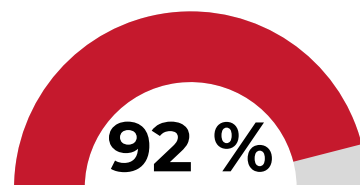
Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación



Ámbito Rural



GLOBAL

Nivel de **cumplimiento** de los **objetivos** planteados.

Preguntados por el cumplimiento de los objetivos planteados inicialmente en la redacción de los proyectos, un 92% de ellos afirmaron haberlos cumplido en un nivel superior al 70%.



Bihar. El mañana empieza hoy.

Historias de cambio. **Historias Innova**

Aquí recogemos el resultado del indicador más cualitativo de la medición de impacto. Las historias de cambio son las experiencias relatadas en primera persona de los y las usuarias finales de los proyectos. Estos relatos se han recogido en la publicación trimestral de la *newsletter* Innova360 bajo el epigrafe de “Historias Innova”.



Haydée y Marta, más que danza

<https://programa-innova.es/innova360/haylee-y-marta-mas-que-danza/>



Acogida: el té de Fátima

<https://programa-innova.es/innova360/el-te-de-fatima/>



El Camino de Ezzouhra

<https://programa-innova.es/innova360/el-camino-de-ezzouhra/>



Un salto que transforma

<https://programa-innova.es/innova360/un-salto-que-transforma/>



Con el corazón en Cárcar

<https://programa-innova.es/innova360/con-el-corazon-en-carcar/>

A lo largo de los años 2023/24 se ha realizado una laboriosa recopilación, puesta en común, y análisis de los datos históricos del Programa Innova propiciando que podamos contar con una fotografía, como punto de partida, de cada edición del Programa desde la primera edición de 2017. De ese estudio, y con los datos aportados por la convocatoria y acciones realizadas durante la edición 2023, podemos extraer una serie de indicadores que reflejan la contribución que el Programa Innova a realizado a la Transformación Social de Navarra.

+74

de 558 miembros a 632 miembros

Incorporaciones a la Red Innova

A la finalización de la edición 2022 del Programa Innova la Red Innova contaba con un total de 558 miembros. El crecimiento conseguido durante la edición de 2023 fue de un 13.3% hasta llegar a los 632.

+29

de 39 miembros a 68 miembros

Incorporaciones al Ecosistema Innova

A la finalización de la edición 2022 del Programa Innova el Ecosistema Innova contaba con un total de 39 miembros. El crecimiento conseguido durante la edición de 2023 fue de un 74.4% hasta llegar a los 68 miembros.

9
Online

4
Baluarte

18
Civican

3
Adacen

2
Klammer

36
TOTAL

Lugares dónde se han realizado acciones y actividades para la Red Innova

Uno de los principales hitos de la edición del Programa Innova del año 2023 fue la unificación de la convocatoria, haciendo que los ámbitos social, cultural y rural (creado éste último en la anterior edición) confluyeran en fechas, programación y desarrollo de la misma. Este hecho propició que las actividades de formación, comunicación y acompañamiento pasaran a tener un propósito transversal y menos diferenciado por ámbitos, por lo que se optó por centralizar la celebración y localización de los eventos. Es por ello que la práctica totalidad de las actividades de la edición de 2023 se realizaron en Pamplona. En concreto, el 50% de las actividades tuvieron lugar en Civican, espacio de pensamiento y cultura compartida de Fundación Caja Navarra.

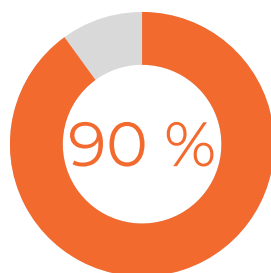
La innovación social: de la promesa al cambio sistémico. Miguel de Paladella



Desde el principio, aludimos a la idea de innovación desde su potencial diferenciador. Esto implica que los indicadores incluidos en este eje hacen referencia a aquellos aspectos que proyectan una visión, una apuesta por ir más allá, o que, de algún modo, suponen una propuesta orientada al futuro. Algunos conceptos que nos ayudan a enmarcar la idea de innovación dentro del Programa Innova —y que sirven de base para definir los indicadores de este eje— son:

- Las experiencias piloto con potencial de réplica.
- Los procesos de prototipado y experimentación.
- Las prácticas centradas en la escucha activa de diversos agentes (co-diseño, co-creación, co-producción).
- Las acciones que sitúan en el centro una mirada hacia los retos futuros.
- Los dispositivos que facilitan la transferencia de conocimiento.
- La hibridación de saberes y/o metodologías.
- Las iniciativas que activan o aceleran encuentros entre agentes clave.

Las cifras que se presentan a continuación son el resultado de los indicadores que reflejan esta visión e impulso hacia nuevas formas de hacer.



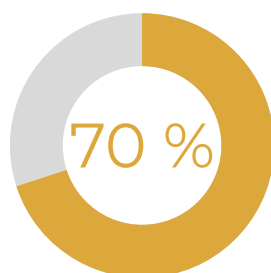
19/21

Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición



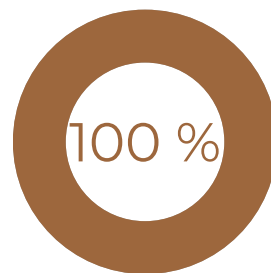
12/12

Ámbito Social



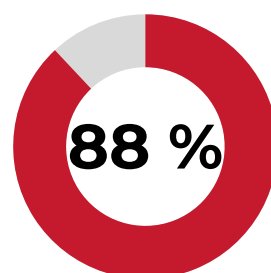
7/10

Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación



7/7

Ámbito Rural

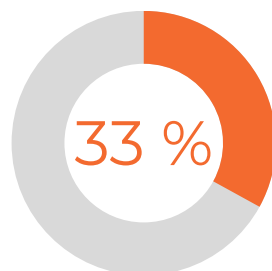


44/50

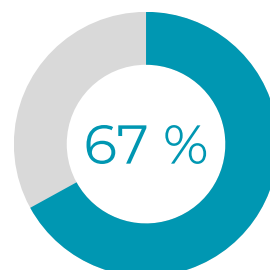
TOTAL

Proyectos con posibilidad de **réplica**

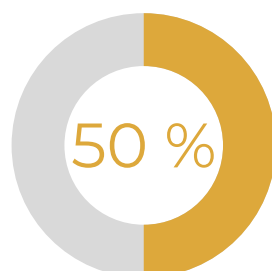
Preguntados los responsables de los proyectos si sus proyectos serían replicables, un 88% del total respondieron que sus proyectos “tienen potencialidad para ser replicables”.



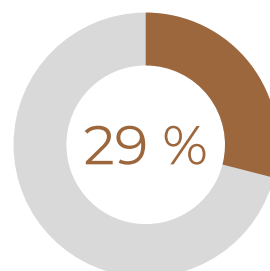
Ámbito Cultural - Línea de Producción y exhibición



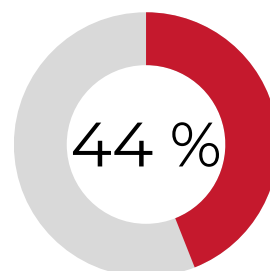
Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de Investigación y Creación



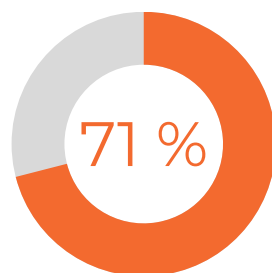
Ámbito Rural



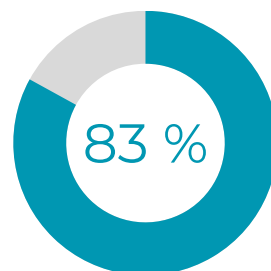
TOTAL

Proyectos con procesos de **prototipado** y/o **experimentación**

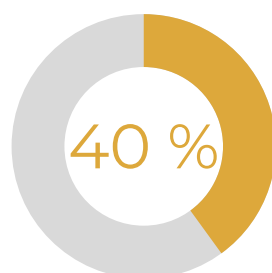
Durante el proceso de justificación, los responsables de los proyectos, eran preguntados por si sus proyectos incluían procesos de prototipado o experimentación. Entendiendo siempre que el proceso de prototipado o experimentación implica la creación de modelos preliminares o pruebas para explorar y validar ideas, conceptos o soluciones antes de la implementación completa. Con estas premisas un 44% así lo creyeron.



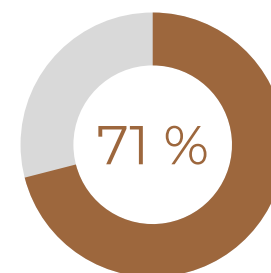
Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición



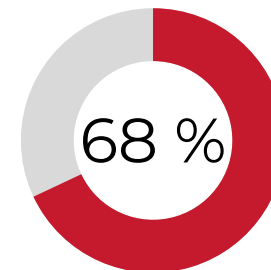
Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación



Ámbito Rural

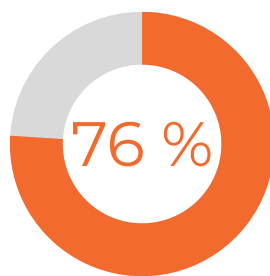


TOTAL

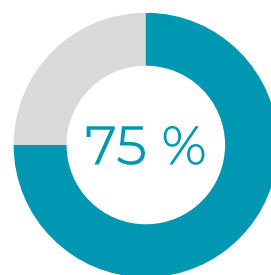
Proyectos realizados **con comunidades**; potenciadores de escucha activa

Uno de los aspectos que se promueven desde el Programa Innova es la participación activa de la sociedad.

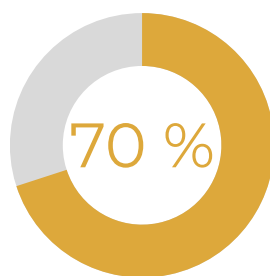
Preguntados por ello, un 68% afirman que su proyecto “ha sido realizado con comunidades que potencian la escucha activa buscando fortalecer la participación y colaboración al involucrar a las comunidades en la toma de decisiones, priorizando una comunicación bidireccional para comprender y abordar sus necesidades de manera efectiva”.



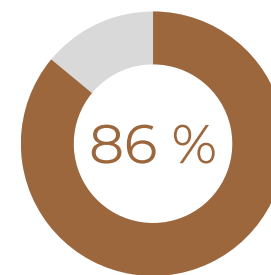
16/21
Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición



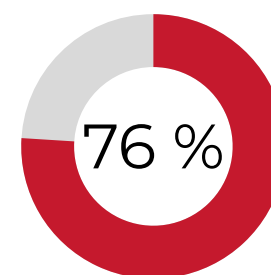
9/12
Ámbito Social



7/10
Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación



6/7
Ámbito Rural



38/50
TOTAL

Sostenibilidad de los proyectos

A la pregunta de si sus proyectos se seguirían realizando en caso de no obtener la ayuda del Programa Innova en una posible futura edición, un 76% de los mismos afirmaban que sí se seguirían realizando.

11 8
audio/visual escrita
Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición

1 1
audio/visual escrita
Ámbito Social

6
escrita
Ámbito Rural

12 15
audio/visual escrita
TOTAL

Publicaciones escritas, académicas y audio/visuales generadas

Una de las pruebas de la trascendencia de los proyectos apoyados por el Programa Innova es la generación o aparición en publicaciones académicas y audio/visuales, en total 27 publicaciones escritas/audio/visuales en la edición 2023.

Frame de "Uxina"



Uno de los valores añadidos y diferenciadores del Programa Innova respecto a otro tipo de convocatorias de ayudas es el acompañamiento a los proyectos a través de los equipos de mediación. Entre los cometidos de estos equipos está detectar aquellas temáticas que puedan ser de mayor necesidad o interés para tratar a través de formaciones, ponencias inspiradoras o cápsulas formativas que posteriormente podrán ser disfrutadas por el personal de los proyectos en la plataforma online Innova Virtual, un repositorio de formaciones de diversa índole y formato gratuito.

22

Actividades

769

Asistentes

Actividades realizadas **para la Red Innova**

Los asistentes a las actividades programadas durante la edición del Programa Innova en 2023 fueron 769 personas.

Ni tan inteligente ni tan artificial, Marta Peirano.



14
Actividades

263
Asistentes

36
Reuniones

Acciones realizadas **para el Ecosistema Innova**

Una de las líneas de trabajo de la mediación y facilitación tiene que ver con la intención de conectar a los proyectos con agentes del Ecosistema (empresas, universidades, centros de investigación, asociaciones de profesionales, administración). Todo ello con un objetivo: promover una mayor sostenibilidad de los proyectos beneficiarios. acciones que han conectado a 263 profesionales, empresas e instituciones.



+190
personas inscritas

Participación en actividades del **Innova Virtual**

Innova virtual es la plataforma de formación online que el Programa Innova pone a disposición de la Red Innova desde la edición 2023. En ella los usuarios puede formarse de manera flexible, acceder a los contenidos desde cualquier lugar y a cualquier hora, avanzando a su propio ritmo. Cuenta con una amplia oferta formativa y de contenidos actualizados, y también funciona como repositorio de ponencias y formaciones presenciales. Al cierre de la edición 2023 las personas inscritas eran 190.

Temas abordados en las formaciones

- **"Cómo evaluar nuestros proyectos"**, con Javier Paniagua.
- **Cápsula: "Los Objetivos de Desarrollo Interior"**, con Leire Iriarte.
- **"Introducción a la gestión sostenible de proyectos"**, con Juan del Río.
- **"Justificación de proyectos"** Programa Innova 2023, con el equipo de mediación.
- **"Gestión digital de entidades del tercer sector"**, en colaboración con FIN, Adacen y Anasinf.

Temas abordados en las ponencias

- **"Reinventar las organizaciones"** por David Martí Garcés (Acto de presentación convocatoria 2023)
- **"Ecosistemas, redes y comunidades de innovación. Diseño de la pertinencia."** con Raúl Oliván.
- **"La innovación social: de la promesa al cambio sistémico"** con Miquel de Paladella.
- **"Ni tan inteligente ni tan artificial"** con Marta Peirano.

Temas abordados en el Innova Virtual

- **"Los Objetivos de Desarrollo Interior"**, con Leire Iriarte. - *Cápsula exclusiva para Innova Virtual.*
- **"Cómo evaluar nuestros proyectos"**, con Javier Paniagua.
- **"Introducción a la gestión sostenible de proyectos"**, con Juan del Río.
- **"Justificación de proyectos"** Programa Innova 2023, con el equipo de mediación.
- **"Ecosistemas, redes y comunidades de innovación. Diseño de la pertinencia."** con Raúl Oliván.
- **"La innovación social: de la promesa al cambio sistémico"** con Miquel de Paladella.
- **"Ni tan inteligente ni tan artificial"** con Marta Peirano.

Publicaciones académicas escritas generadas (u otros formatos podcast, audiovisual...)

- Publicación **“CULTURA, AMBIENTE, DESARROLLO SOSTENIBLE Y CAMBIO CLIMÁTICO”**, Revista Gestión Cultural, de RGC ediciones, <https://rgcediciones.com.ar/cultura-ambiente-desarrollo-sostenible-y-cambio-climatico/>

Aparición en congresos, ferias y otros eventos.

- **Feria Presura**, del 20 al 22 de octubre de 2023, en Baluarte, Pamplona-Iruña.
- **Congreso Bihar**, el 16 y 17 de mayo de 2024, en Civican, Pamplona-Iruña.

El Programa Innova aprovecha cualquier foro que sea de interés para la consecución de sus objetivos y promueve su propia participación y la de los proyectos beneficiarios en dichos eventos. Hacer red, lograr una mayor visibilidad o capacitar a los equipos de gestión son algunas de las consecuencias de participar en eventos como “Presura. Feria de la despoblación” celebrada en 2023 en Pamplona o el Congreso Bihar que apuesta por el Liderazgo Consciente.



Feria*Presura 2023

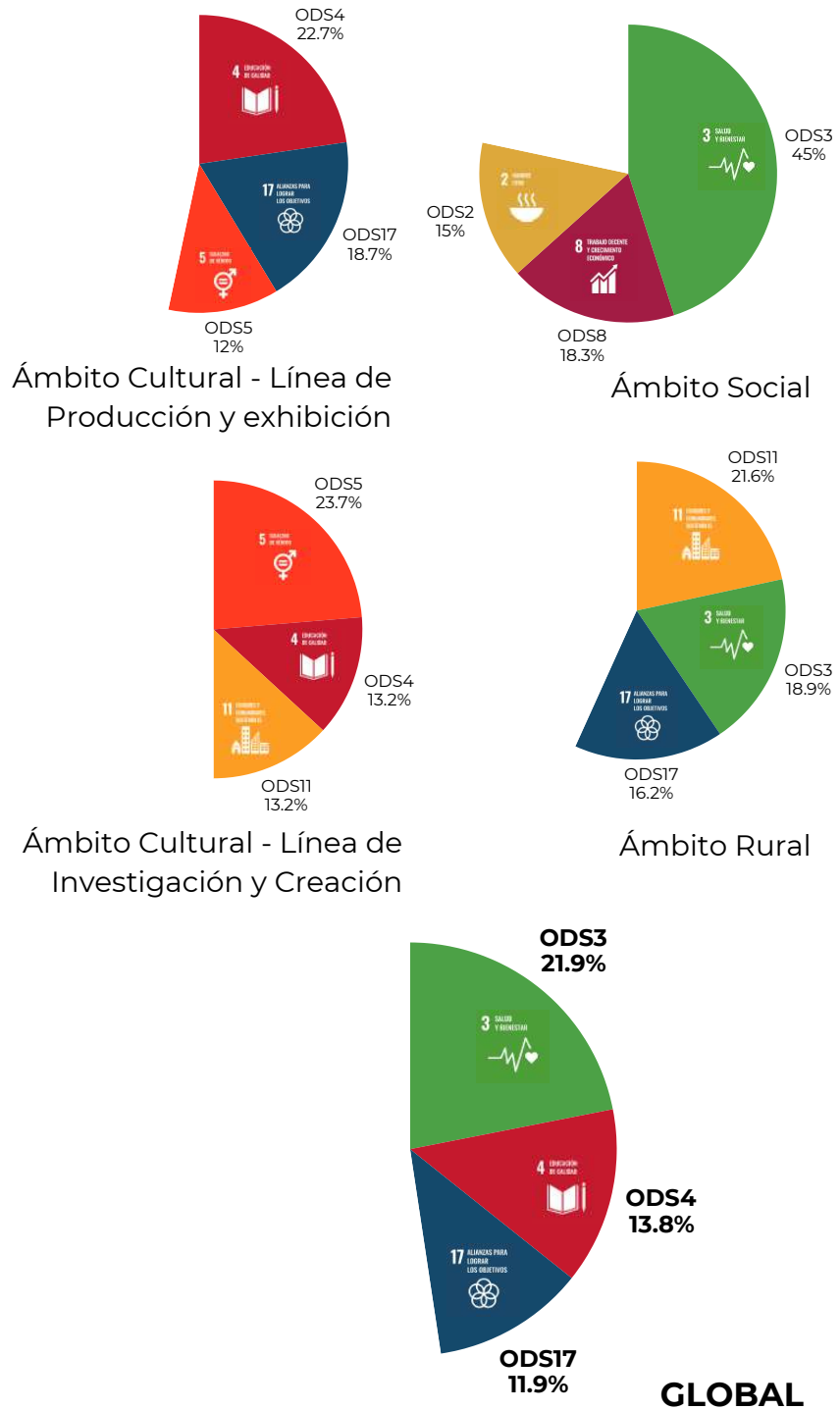
Alineación con los ODS

Desde el inicio, el Programa Innova solicita a las entidades y personas participantes que vinculen sus proyectos con alguno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Esta información permite analizar los vínculos entre los ámbitos del Programa —Cultural, Social y Rural— y los ODS.

Los datos extraídos en este apartado reflejan qué metas se propusieron los proyectos beneficiarios, es decir, en cierto modo, se convierte a su vez en una especie de fórmula de comprobación que nos señala si tanto la labor de los proyectos como la del Programa Innova están alineadas con los retos planteados en las bases de la convocatoria de la edición que nos ocupa.

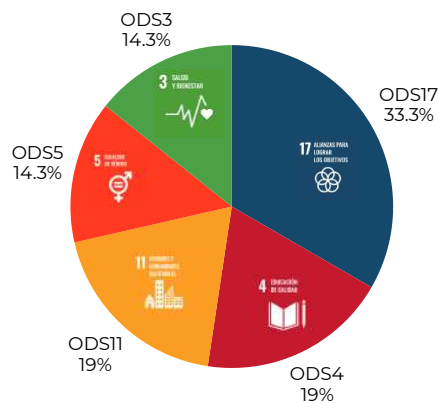
Cabe decir que no solo los proyectos, sino también las acciones impulsadas desde el Programa Innova también integran los ODS en su desarrollo. Las cifras que se presentan a continuación recogen este alineamiento a lo largo del año.

Alineación con los ODS de los Proyectos

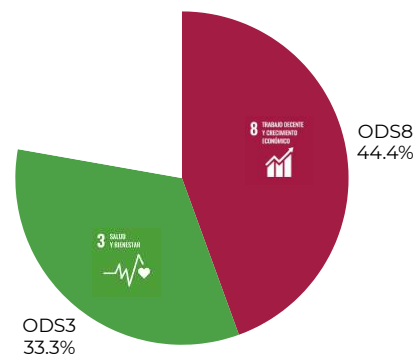


ODS con el que se identifican los proyectos **presentados**

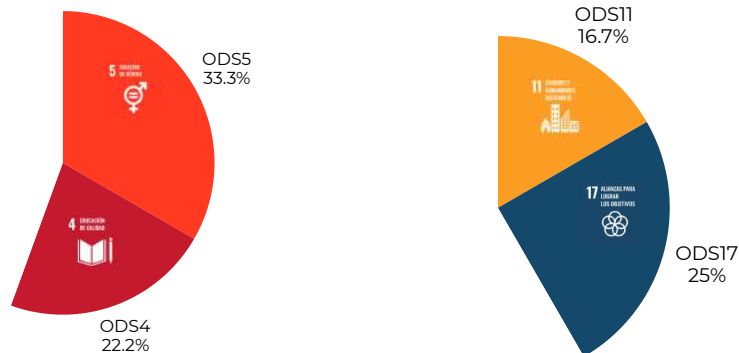
Es más que evidente el compromiso del Programa Innova con el objetivo de impulsar, promover y favorecer la consecución de los ODS de la Agenda 2030. Mostramos, de manera segmentada por ámbitos, los 3 ODS con qué más se identificaban los 210 proyectos presentados en la convocatoria de la edición 2023 del programa.



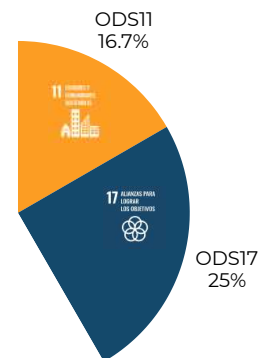
Ámbito Cultural - Línea de Producción y exhibición



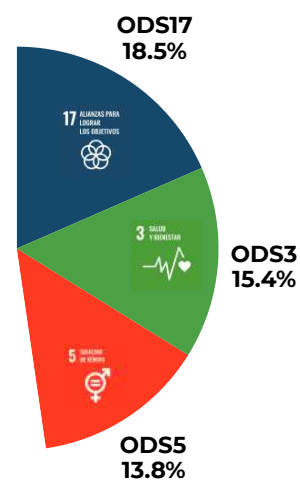
Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de Investigación y Creación



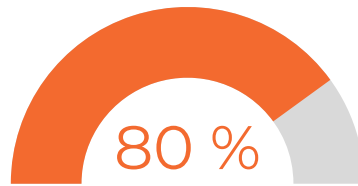
Ámbito Rural



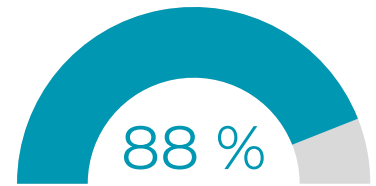
GLOBAL

ODS con el que se identifican los proyectos **beneficiarios**

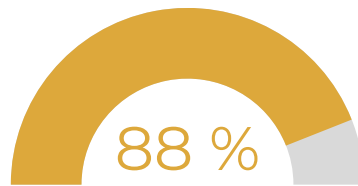
Mostramos, de manera segmentada por ámbitos, los ODS con qué más se identificaban los 65 proyectos beneficiarios en la convocatoria de la edición 2023 del programa.



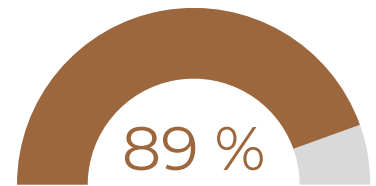
Ámbito Cultural - Línea de
Producción y exhibición



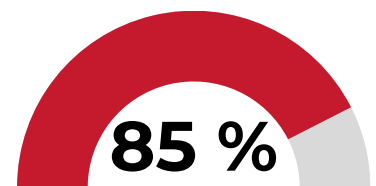
Ámbito Social



Ámbito Cultural - Línea de
Investigación y Creación



Ámbito Rural



GLOBAL

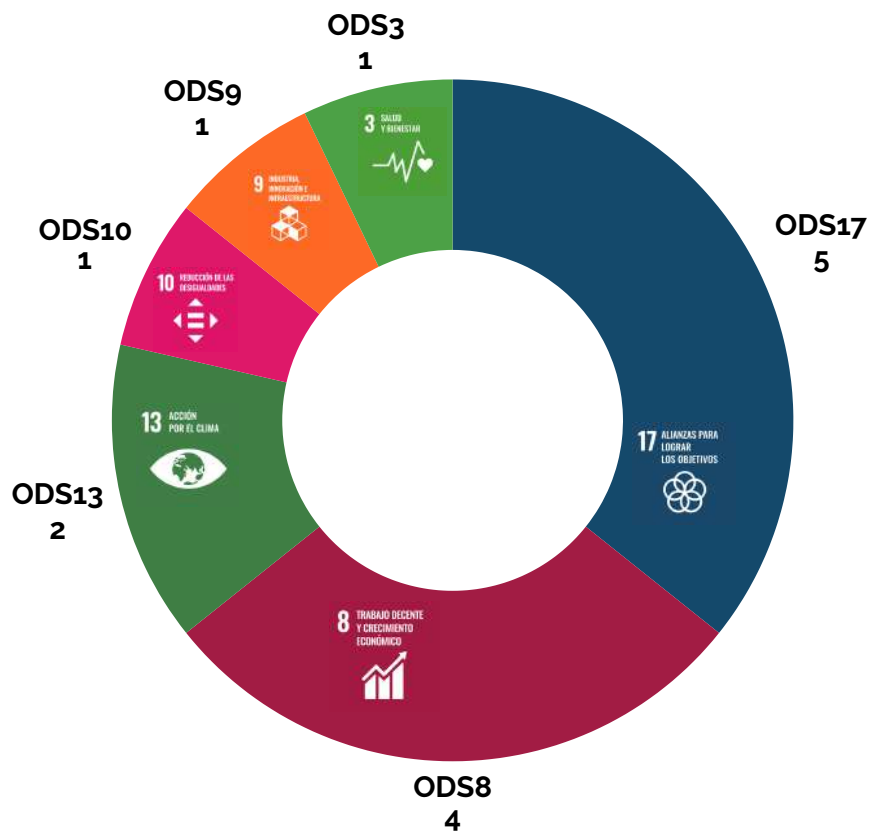
Grado de **vinculación** del los proyectos beneficiarios con el ODS escogido

En el proceso de justificación de los proyectos beneficiarios, estos debían de contestar el grado de vinculación que tenían con el ODS escogido.



Alineación con los ODS

desde el Programa Innova



ODS más vinculado a las **acciones** y actividades del Programa Innova

Desde el equipo de mediación y facilitación del Programa Innova se realizó el ejercicio de asignar un ODS a cada una de las actividades programadas en la edición del 2023. El resultado vinculaba las mismas en un 35% al ODS 17 “Alianzas para lograr los objetivos” y en un 28,5% al ODS 8 “Trabajo decente y crecimiento económico”.

El análisis de los datos presentados permite evidenciar la contribución del Programa Innova a la **transformación social** en la Comunidad Foral de Navarra.

En la convocatoria 2023 se presentaron 210 proyectos, Si bien considerar esta **participación** alta o baja siempre será algo subjetivo, que la cifra de proyectos beneficiarios final suponga una 31% sobre el total de presentados, siendo concededores de la alta nota de corte del ranking de proyectos de la convocatoria, nos indica que todavía hay proyectos de calidad que podrían contribuir a la transformación social de nuestra Comunidad y que, en esta ocasión, no han podido ser apoyados.

De lo que no hay duda es de la **importante distribución territorial** del alcance e impacto de los proyectos apoyados. El impacto fuera de Pamplona a través de los proyectos superó el 38,5%, considerando además 33,8% impactando en todo el territorio. En lo que a la participación se refiere, más del 57% de las personas participantes en los proyectos beneficiarios lo hicieron fuera de la comarca de Pamplona alcanzando la nada desdeñable cifra de 64.688 personas.

En **términos económicos**, los proyectos beneficiarios fueron apoyados por las fundaciones, a través del Programa Innova con algo mas de 2,6M€ pero los presupuestos totales de los proyectos superaron los 4,5M€.

El informe pone de manifiesto que la **generación de alianzas**, ADN del Programa Innova, es a su vez una de las características representativas de los proyectos beneficiarios de la edición del 2023. Los proyectos fueron capaces de generar 759 alianzas de las cuales un 43% se llevaron a cabo durante la fase de ejecución de los proyectos. En gran medida, la estabilidad que otorga el apoyo económico, sumado a los espacios que se generan para el *networking* son algunos de los motivos de la consolidación de estas alianzas. Además, es especialmente relevante ver que casi 48 alianzas se llevaron a cabo con otros proyectos de la Red Innova y 40 se formalizaron con entidades del Ecosistema Innova.

El Programa Innova, en su edición de 2023, fue capaz de generar, al menos, 359 **empleos**, de los cuales cerca del 56% fueron ocupados por mujeres y un 6,1% por personas en riesgo de exclusión social.

Uno de los indicadores que nos habla de la profesionalidad de los equipos que conforman los proyectos beneficiarios es la alta cifra de proyectos, concretamente, un 92%, que alcanzan al menos el 70% de sus objetivos marcados inicialmente.

Pero hablar del Programa Innova es hablar de **Innovación**. Y en este apartado hay aspectos que debemos abordar y destacar.

El 88% de los proyectos son potencialmente replicables. Un 42% han incluido algún proceso de prototipado o experimentación. Un 68% de los proyectos han sido realizados con comunidades que potencian la escucha activa buscando fortalecer la participación y colaboración.

En clave de **sostenibilidad de los proyectos**, el 76% de los proyectos beneficiarios afirmaban que se seguirían realizando incluso si no recibieran ayuda en una hipotética futura edición de la Convocatoria del Programa. La lectura es que estamos ante proyectos que son capaces de trabajar y sostener un corpus de funcionamiento de mínimos y que van adecuando su alcance y dimensión según las financiación que son capaces de conseguir para cada ejercicio.

Pero hablar de Innovación también es hablar de la **reflexión y aprendizaje** que, a través de la programación de diversas acciones propuestas desde el Programa, han podido disfrutar de manera directa 769 personas.

Además, a través de las labores de **mediación y facilitación** se han celebrado 14 acciones que han conectado a 263 profesionales/empresas/instituciones.

Por último, nos gustaría detenernos en la relación de los proyectos y el propio Programa con los ODS.

De manera natural, los proyectos beneficiarios se alinean y vinculan con **ODS** que encajan perfectamente con lo que las bases de la convocatoria del programa en 2023 buscaban en los proyectos. Los más vinculados son: (1) ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos; (2) ODS 3 Salud y bienestar; (3) ODS 5 Igualdad de género.

De igual manera, si relacionamos con los ODS las acciones programadas en el marco del Programa Innova, el ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos) también es el más destacado seguido del ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) algo que no deja de tener mucho sentido, puesto que el Programa busca ese crecimiento y desarrollo económico sostenible a través de la generación de alianzas. **Y es que... ya se sabe, “camina solo y llegarás rápido, camina acompañado y llegarás más lejos.**

PROGRAMA INNOVA

